

**Ympäristöministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen välinen
tulossopimus vuosille 2013-2015**

Tarkistus vuodelle 2015

28.11.2014

Sisältö

1. Yleinen osa	3
1.1 Toiminta-ajatus ja perustehtävien kuvaus	3
1.2 Toimintaympäristö ja siinä odotettavat muutokset.....	3
1.2.1 Toimintaympäristön muutokset Suomessa.....	3
1.2.2 Toimintaympäristön muutokset Suomen ulkopuolella.....	3
1.2.3 Nousevat ympäristökysymykset.....	4
1.3 Strategiset linjaukset 2013-2015.....	5
1.3.1 Suomen ympäristökeskuksen rooli ympäristöpoliittisten päämäärien saavuttamisessa.....	5
1.3.2 Suomen ympäristökeskuksen toimintaa ohjaavat strategiset linjaukset vuosille 2013-2015	5
2. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	6
2.1 Yleiset vaikuttavuustavoitteet.....	6
2.2 Teemojen vaikuttavuustavoitteet.....	7
2.2.1 Ilmastonmuutos	7
2.2.2 Itämeri, vesistöt ja vesivarat.....	7
2.2.3 Kulutus, tuotanto ja luonnonvarat.....	8
2.2.4 Ekosysteemipalvelut ja luonnon monimuotoisuus	8
2.2.5 Rakennettu ympäristö ja alueiden käyttö.....	9
2.3 Poikkileikkaavien toimintojen vaikuttavuustavoitteet	10
2.3.1 Säädosvalmistelun edistäminen.....	10
2.3.2 Koulutus.....	10
2.3.3 Viestintä.....	10
2.3.4 Ympäristötiedon tuottaminen	11
2.3.5 Tietojärjestelmät ja -varannot.....	11
2.3.6 Laboratoriotoinnot	11
2.3.7 Alukset.....	12
2.4 Tutkimustoiminnan ja verkostoyhteistyön vaikuttavuustavoitteet.....	12
2.5 Muut vaikuttavuustavoitteet	12
3. Toiminnallinen tuloksellisuus 2015	13
3.1 Yleiset toiminnalliset tulostavoitteet	13
3.1.2 Tuotokset ja laadunhallinta	13
3.3 Muut toiminnalliset tulostavoitteet viraston toiminnalle	15
4. Voimavarojen hallinta	16
4.1 Rahoitus	16
4.2 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	16
4.3 Tietovarannot ja tutkimusinfrastruktuuri	17
5. Seuranta ja raportointi	18
5.1 Tavoitteiden tarkistaminen ja muutosten käsittely	18
5.2 Tulossopimuksen toteutuman raportointi	18
6. Voimassaolo ja allekirjoitukset.....	18

1. Yleinen osa

1.1 Toiminta-ajatus ja perustehtävien kuvaus

Suomen ympäristökeskus (SYKE) on ympäristöministeriön alainen ympäristöalan tutkimus- ja kehittämiskeskus, joka tukee kestävän kehityksen tavoitteiden ja keinojen arviointia ja valintaa sekä ympäristöpolitiikan toimeenpanoa. Suomen ympäristökeskus hoitaa myös maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvia vesivarojen käyttöön ja hoitoon liittyviä tehtäviä.

Suomen ympäristökeskus tuottaa tietoa ympäristöstä, sen tilan kehityksestä ja siihen vaikuttavista tekijöistä, arvioi vaihtoehtoisia kehityssuuntia sekä kehittää ratkaisuja kestävän kehityksen edistämiseksi erityisesti valtioneuvoston, muun julkisen hallinnon ja elinkeinoelämän käyttöön. Tutkimus- ja kehittämistehtävien sekä asiantuntijapalveluiden lisäksi SYKE huolehtii myös useista EU-lainsäädännön ja kansainvälisten sopimusten edellyttämistä raportoinneista sekä hoitaa eräitä ympäristövalvonnan ja muita viranomaistehtäviä.

1.2 Toimintaympäristö ja siinä odotettavat muutokset

1.2.1 Toimintaympäristön muutokset Suomessa

Julkishallinnon resurssien väheneminen, toiminnan uudelleenorganisointi ja ympäristöhaasteiden kasvu samanaikaisesti ovat Suomen ympäristöasioiden hallinnolle keskeinen haaste. Euroopan Unionin kasvava ympäristösäätely edellyttää vahvaa vaikuttamista jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Ympäristöministeriön hallinnonalan yhteiset tavoitteet on kiteytetty ympäristöministeriön strategiassa, joka uudistettiin 2014.

Vuoteen 2022 ulottuvan strategian päämäärät ovat:

- Vähähiilinen ja energiatehokas Suomi
- Luonnonvarojen kestävä käyttö ja toimiva kiertotalous
- Hyvä ympäristön tila
- Monimuotoinen luonto ja toimivat ekosysteemipalvelut
- Hyvinvointia ja kilpailukykyä tukevat asumisolot

Suomen ympäristökeskuksen toiminnan kannalta hallinnonalan päämäärien lisäksi hallitusohjelmaan, poikkihallinnollisiin kokonaisuuksiin sekä muihin valtiokonsernin yhteisiin tavoitteisiin liittyvät muutokset kiteytyvät kolmeen kokonaisuuteen:

- Valtion tutkimuslaitosten ja tutkimusrahoituksen kokonaisuudistuksen (tutkimuslaitosuudistus) toimeenpano
- Valtion vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman toimeenpano
- Valtion keskushallinnon, aluehallinnon sekä muun hallinnon (maakunnat, kunnat) työnjaon muutokset ja julkisen talouden kiristyminen

1.2.2 Toimintaympäristön muutokset Suomen ulkopuolella

Pitkällä aikajänteellä keskeisimmät globaalit ympäristökysymykset liittyvät ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen mukautumiseen, talouden uudistamiseen kestäväksi ja luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen.

Suomen ympäristökeskuksen toiminnalle asetettaviin odotuksiin vaikuttavat erityisesti.

- Euroopan unionin tutkimus- ja ympäristöpoliittiset linjaukset ja velvoitteet
- Luonnonvarojen käyttöön liittyvät muutokset, sekä niihin liittyvät kansainväliset aloitteet kuten EU:n kiertotalouspaketti
- Luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen liittyvät direktiivit ja kansainväliset sopimukset
- Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen mukautumiseen liittyvät kansainväliset hankkeet ja sopimukset, kuten ilmastopöytäkirja ja UNFCCC:n kansainvälinen ilmastopöytäkirja
- Arktisten alueiden ympäristösuojeluun liittyvä yhteistyö
- Yhteistyö Pohjoismaiden ja Venäjän kanssa ympäristöasioissa
- YK:n toiminta kestävän kehityksen edistämiseksi
 - Rio +20 -huippukokouksen tulosten toimeenpano

1.2.3 Nousevat ympäristökysymykset

Nousevilla ympäristökysymyksillä tarkoitetaan ympäristöpoliittisen päätöksenteon kannalta tärkeitä aiheita, joiden merkitys todennäköisesti kasvaa tai saattaa kasvaa. Kysymykset voivat syntyä jo olemassa olevasta toiminnasta tai ne voivat olla kokonaan uusia. Tulostarkistuksen yhteydessä nousevien kysymysten osalta ei ole asetettu erillisiä tavoitteita. Niiden esiin nostamisen kautta kuitenkin varaudutaan suuntaamaan toimintaa uudelleen tarpeen vaatiessa.

Tässä tulostarkistuksessa ympäristöhallinnon ja Suomen ympäristökeskuksen kannalta tärkeimmiksi nouseviksi ympäristökysymyksiksi on arvioitu:

1. Ilmastonmuutoksen hillinnän ja muutokseen sopeutumisen vuorovaikutus
2. Kiertotalous , materiaalitehokkuus, kierrätyksen tehostaminen, puhtaat ainekierrot ja materiaalivirtojen logistiikka
3. Vihreän (ja sinisen) talouden haasteet ja mahdollisuudet sekä muutokseen johtavat prosessit ja niiden vaikutusten mittaaminen
4. Arktisen alueen ympäristökysymykset
5. Ikääntymisen ja väestörakenteen muutoksen vaikutukset palvelurakenteisiin, asumiseen ja liikkumiseen
6. Haitalliset aineet tuotteissa uudelleenikäytön ja kierrätyksen esteenä, nanomateriaalit, hormonihäiriköt sekä haitallisten aineiden yhteisvaikutukset.

Nousevien ympäristökysymysten merkitystä SYKEn toiminnalle asetettavien tavoitteiden ja voimavarojen suuntaamisen kannalta arvioidaan säännöllisesti vuosittaisten sopimustarkistusten yhteydessä ja tarvittaessa myös äkillisissä tilanteissa.

1.3 Strategiset linjaukset 2013-2015

1.3.1 Suomen ympäristökeskuksen rooli ympäristöpoliittisten päämäärien saavuttamisessa

Suomen ympäristökeskuksen tehtävänä on tuottaa tietoa ja palveluita ympäristöpoliittisten linjausten ja strategisten päämäärien valmistelun tueksi ja niiden toimeenpanon edistämiseksi sekä toimia monialaisena tutkimus- ja asiantuntijalaitoksena ympäristön kestävä käytön ratkaisujen tuottamisessa.

1.3.2 Suomen ympäristökeskuksen toimintaa ohjaavat strategiset linjaukset vuosille 2013-2015

Suomen ympäristökeskuksen toimintaan liittyvät strategiset linjaukset vuosille 2013-2015 ovat:

1. Keskitetään toimintaa sisällöllisesti viidelle ympäristön kannalta strategiselle teema-alueelle ja vahvistetaan niihin liittyviä asiakkuuksia ja sidosryhmäyhteyksiä.
2. Turvataan ympäristöministeriön ja aluehallinnon toimintaa tukeva asiantuntija-apu ja -palvelut erityisesti kansallisen ja EU-lainsäädännön valmistelussa ja toimeenpanossa sekä keskeisten strategioiden ja ohjelmien valmistelussa ja toimeenpanossa.
3. Parannetaan tietämyksen jakamista ja hyödyntämistä tukemaan entistä paremmin julkista ja yksityistä ympäristöön liittyvää päätöksentekoa.
4. Vahvistetaan tutkimukseen perustuvaa ennakointia ja vaikuttamista EU-linjausten valmistelussa Suomelle tärkeiden tavoitteiden mukaisesti.
5. Edistetään ympäristöpolitiikan strategisia tavoitteita valtioneuvostossa ja tutkimuslaitoksissa.
6. Suunnataan tutkimus- ja kehittämistoimintaa Suomen ympäristöpolitiikan kannalta keskeisiin EU:n teemoihin.
7. Parannetaan toiminnan tehokkuutta toimintakäytäntöjen uudistamisen sekä työnjaon tarkentamisen avulla.
8. Vahvistetaan ulkopuolista ja erityisesti EU- rahoitusta tukemaan tietämyksen uudistamista ympäristöministeriön ja valtioneuvoston ympäristöpoliittisten tavoitteiden mukaisesti
9. Uudistetaan henkilöstön osaamista järjestelmällisesti

2. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

2.1 Yleiset vaikuttavuustavoitteet

Suomen ympäristökeskuksen toiminnan vaikuttavuus muodostuu kestävästä kehityksestä koskevan tietämyksen uudistamisen ja uuden tiedon välittämisen kautta. Tämän tietämyksen ja tiedon käyttäjäkunta on poikkeuksellisen laaja. Valtioneuvoston lisäksi tiedon tärkeimpiä käyttäjiä ovat aluehallinto, kunnat, maakuntien liitot, liike-elämä, tiedotusvälineet, kansalaisjärjestöt sekä yksityiset kansalaiset.

Ympäristöpolitiikan toteuttamisen kannalta tärkeimmät vaikuttavuustavoitteet ovat

1. Hallitusohjelman mukaisen lainsäädännön valmistelun ja toimeenpanon tukeminen
2. Vaikuttaminen EU:n ympäristöpoliittisten linjausten valmisteluun ympäristöministeriön kanssa sovitulla tavalla
3. Tietämyksen jakamisen ja hyödyntämisen parantaminen tukemaan paremmin julkista ja yksityistä ympäristöön liittyvää päätöksentekoa

Kansantalouden kannalta tärkeimmät vaikuttavuustavoitteet ovat

4. Ympäristön kestäväällä tavalla huomioonottavan liiketoiminnan edistäminen, muun muassa resurssitehokkaat liiketoimintamallit tai kestävä rakentamis- tai kaivannaistoiminnan ratkaisut
5. Ympäristötietoon perustuvan liiketoiminnan edistäminen, muun muassa automaattiset ympäristön tilan mittaus- ja tiedon välitysratkaisut
6. Valtionhallinnon uudistusten, erityisesti tutkimuslaitosuudistuksen ja vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman, toimeenpano

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden todentaminen

Mittari	Toteuma 2012	Tavoite 2013	Tavoite* 2014	Tavoite * 2015
Hallitusohjelman mukaisen lainsäädännön valmistelun tuki • todentaminen palvelukykykyselyn avulla (YM,MMM)	ei vastaavaa tavoitetta	ei mitattu	vähintään 80 % tasolla 3 tai yli	vähintään 80 % tasolla 3 tai yli
Hallitusohjelman mukaisen lainsäädännön toimeenpanon tuki • todentaminen palvelukykykyselyn avulla (YM,MMM,ELYt)	ei vastaavaa tavoitetta	ei mitattu	vähintään 80 % tasolla 3 tai yli	vähintään 80 % tasolla 3 tai yli
Vaikuttaminen EU:n ympäristöpoliittisten linjausten valmisteluun ympäristöministeriön kanssa sovitulla tavalla • todentaminen palvelukykykyselyn avulla (YM, MMM)	ei vastaavaa tavoitetta	ei mitattu	vähintään 80% tasolla 3 tai yli	vähintään 80% tasolla 3 tai yli
Julkista ja yksityistä ympäristöön liittyvää päätöksentekoa koskevan tietämyksen jakaminen • todentaminen palvelukykykyselyn avulla (YM, MMM, ELYt)	ei vastaavaa tavoitetta	ei mitattu	vähintään 80 % tasolla 3 tai yli	vähintään 80 % tasolla 3 tai yli

*käytettävä asteikko on 1-5. Arvosana kolme (3) kuvaa tasoa, jolla asetetut tavoitteet on saavutettu, mutta niitä ei ole ylitetty.

2.2 Teemojen vaikuttavuustavoitteet

Suomen ympäristökeskuksen toiminnalle asetettavat vaikuttavuustavoitteet on ryhmitelty teemoittain viiteen kokonaisuuteen. Teemat ja tavoitteet ovat toisiaan täydentäviä.

2.2.1 Ilmastonmuutos

Teemaan kuuluvat ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät ohjausjärjestelmät ja -keinot sekä toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointi ja seuranta. Ilmansuojelua käsitellään ilmastoteeman alla siltä osin, kun on kyse lyhytaikaista säteilypakotetta aiheuttavista ilman epäpuhtauksista, integroiduista malleista ja kansainvälistä raportointia koskevista asioista.

- SYKEN tuottama tieto, tutkimukset ja arvioinnit tukevat YM:n ja muun valtioneuvoston ilmastopoliittisten strategisten linjausten sekä lainsäädännön valmistelua ja toimeenpanoa
- SYKEN tarkastelut, selvitykset ja arvioinnit sekä asiantuntijuus ilmasto- ja ilmansuojelukysymyksissä tukevat Suomen osallistumista EU-lainsäädännön kehittämiseen sekä kansainvälisiin neuvotteluihin. SYKE osallistuu yhdessä muiden tiedontuottajien kanssa ilmaston- ja ilmansuojelua koskevan EU-lainsäädännön ja Suomea koskevien kansainvälisten velvoitteiden seurantaan ja raportointiin. SYKE osallistuu aktiivisesti arktiseen yhteistyöhön, erityisesti selvittämällä lyhytvaikutteisten ja säteilypakotetta aiheuttavien ilman epäpuhtauksien merkitystä sekä tuottamalla tietoa sopeutumistoimista muuttuvassa arktisessa ympäristössä (ns. AACARaportointi - Adaptation Actions for a Changing Arctic).
- SYKE:n T&K toiminta tuo ennakointia ja uusia näkökulmia ilmansuojelun ja ilmastopoliitiikan valmisteluun, edistää yhteiskunnallisia muutosprosesseja ja tukee myös paikallisten ja alueellisten toimijoiden ilmastotyötä

Teeman tavoitteet liittyvät kiinteästi niihin tavoitteisiin, jotka asetetaan tuotannolle ja kulutukselle, energia- ja materiaalitehokkuudelle, luonnonvarojen hallinnalle sekä rakennetun ympäristön ja muiden maankäyttömuotojen ohjaukselle. Poikkileikkaavista toiminnoista erityisesti säädösvalmistelun edistäminen, ympäristötiedon tuottaminen ja viestintä liittyvät teemaan.

2.2.2 Itämeri, vesistöt ja vesivarat

Teemaan kuuluvat vesistöjen, pohjavesien ja Itämeren tilan seuranta ja arviointi, niiden kestävä käytön edistäminen ja kuormituksen vähentäminen sekä toimenpiteiden vaikutusten arviointi sekä merellä tapahtuvien öljy- ja kemikaalivahinkojen torjunta.

- SYKEN tuottama tutkimustieto ja asiantuntijapalvelut tukevat vesienhoitosuunnitelmien ja merenhoitosuunnitelman ja niiden toimenpideohjelmien, nitraattiasetuksen, HELCOMin toimintaohjelman sekä uuden lainsäädännön valmistelua, toimeenpanoa ja toteutumisen seuranta.
- SYKEN tuottama tutkimustieto, joka koskee keinoja ympäristöpaineiden ja ympäristövaikutusten vähentämiseksi ja elinympäristöjen kunnostamiseksi sekä vesi- ja meriekosysteemien toiminnan turvaamiseksi, tukee kustannustehokasta vesien ja meren tilan parantamista.
- SYKEN ylläpitämiin ympäristötietojärjestelmiin perustuvien mallitarkastelujen avulla arvioidaan vesien ja Itämeren tilaan vaikuttavien paineiden suuruutta sekä kustannustehokkaita toimenpiteitä ja niiden kohdentamista ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi. Kehitetään ympäristön tilan seurantajärjestelmiä.

SYKE huolehtii siitä, että tiedot Suomen vesistöön joutuvasta ravinne kuormituksesta ja Itämereen joutuvasta kuormituksesta on selkeästi esitettyä ja löydettävissä vaivattomasti

- SYKE tuottaa tietoa ja palveluja kansainvälisten sopimusten (UNECE:n ja YK:n vuoden 1997 rajavesisopimusten) ja veteen sekä merialueisiin liittyvien strategioiden (mm. Blueprint, Itämeristrategia) toimeenpanoon ja raportointiin.
- SYKE hoitaa ympäristövahinkojen torjuntaan liittyvät viranomaistehtävät sekä kehittää torjuntaa laajapohjaisessa yhteistyössä sekä tuottaa tietoa ja koulutuspalveluja ympäristövahinkojen torjuntavalmiuden parantamiseksi.
- SYKE tuottaa tietoa uusien tuotteiden ennakoimattomien haittavaikutusten minimoimiseksi vesistöissä ja vesihuollossa osana kansallista kemikaaliohjelmaa.

2.2.3 Kulutus, tuotanto ja luonnonvarat

Teeman toiminnalla edistetään yhteiskunnan siirtymistä kohti vihreää taloutta. Teemaan kuuluvat materiaalien ja energian käytön tehokkuus, paras käyttökelpoinen tekniikka, luonnonvarojen kestävä käyttö, ympäristövaikutusten arviointi sekä uudentyyppisten riskien tunnistaminen (kuluttajakemikaalit ja teolliset nanomateriaalit).

- SYKEN tutkimushankkeet, asiantuntijapalvelut ja skenaariotarkastelut tukevat vihreään talouteen siirtymistä, jossa resurssitehokkuus ja vähähiilisyys näyttelevät merkittävää osaa. Toiminnassa painottuvat
 - vihreän kasvun esteiden poistaminen ja mahdollisuuksien luonti
 - tietopohjan kasvattaminen kulutuksen kestävien valintojen tueksi,
 - kokeiluympäristöjen kuten HINKU-kuntien käyttö T&K-hankkeissa,
 - uusien biotuotteiden ja -teknologioiden ympäristöriskien arvioinnit,
 - kemikaalien käytön haittojen ennakointi ja hallinta
 - yritysten ympäristöinnovaatiotoiminnan tukeminen
 - cleantech-ratkaisujen kehitystyön ja käyttöönoton edistäminen.
- SYKE tukee asiantuntemuksellaan kiertotalouden toimeenpanoa erityisesti osallistumalla kansallisen jättepolitiikan arviointiin ja seurantaan sekä luomalla tietopohjaa jätteen synnyn ehkäisyyn ja kierrätysratkaisuihin. Painopistealueina ovat yhdyskuntajätteen, rakennus- ja purkujätteiden sekä fosforin kierrätysasteen nosto.
- SYKEN asiantuntijatoiminnalla ja tutkimustoiminnalla tuetaan ympäristönäkökulman integrointia erityisesti maatalous-, metsä-, energia- ja kaivannaissektorin sääntelyyn, strategioihin ja toimintaan sekä arktiseen yhteistyöhön. Toiminnalla edistetään teollisuuden ympäristötehokkuutta, ympäristöinnovaatioiden syntyä, ja yhdenmuettyä ympäristönsuojelua verkottamalla, vaikuttamalla ja hyödyntämällä parhaan käyttökelpoisen tekniikan EU- ja kansallisia prosesseja.

2.2.4 Ekosysteemipalvelut ja luonnon monimuotoisuus

Teemaan kuuluvat aihealueina luonnon monimuotoisuuden suojele ja kestävä käyttö ja ekosysteemien toimintaan perustuvien kestävästi hyödynnettyjen palveluiden ylläpito ja edistäminen.

- SYKEN asiantuntijatuiki kansainvälisten sopimusten valmistelussa ja toimeenpanossa edistää EU:n piirissä asetettujen luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemipalvelujen suojele- ja ennallistamistavoitteiden saavuttamista ja kansallista toimeenpanoa. SYKEN osallistuminen tukee tavoitteiden toteutumisen seuranta, arviointia ja raportointia.
- SYKEN asiantuntijatehtävät tukevat lajien ja luontotyyppien suojeleä sekä bioturvallisuuden kansallisista ja kansainvälistä kehitystä.

- SYKE parantaa tietämystä ekosysteemipalvelujen monipuolista ja monikriteeristä arvottamista koskevaa tietopohjaa ja lisää yleistä tietoisuutta ekosysteemipalveluista ja niiden merkityksestä.
- SYKE selvittää kaavoituksen ja muun maankäytön, luontoarvojen ja ekosysteemipalvelujen turvaamisen sekä viher- ja sinirakenteen kehittämisen välisiä yhtymäkohtia.
- SYKE edistää vastuullista bio- ja luonnonvarataloutta tutkimalla esim. kaivostoiminnan ja erilaisten energialähteiden (turvetuotanto, biopolttoaineet) käytön suhdetta ja vaikutuksia biodiversiteettiin ja ekosysteemipalveluihin.

2.2.5 Rakennettu ympäristö ja alueiden käyttö

Teemaan kuuluvat maankäyttö, rakennettu ympäristö ja liikennejärjestelmät sekä käyttötarpeiden yhteensovittamista tukevat ohjaukset.

- SYKEN kansallisilla ja kansainvälisillä tutkimus- ja kehittämishankkeilla ja niissä luoduilla vaihtoehtoisilla kehitysohjelmilla ja ratkaisumalleilla tuetaan ympäristöministeriötä ja koko valtioneuvostoa rakennettuun ympäristöön ja alueidenkäyttöön liittyvissä kysymyksissä. SYKE edistää elinvoimaisen ja ihmisen hyvinvointia parantavan, resurssitehokkaan ja vähähiilisen rakennetun ympäristön kehittämistä ylläpitämällä ja kehittämällä soveltuvia aineistoja sekä tuottamalla kulutusvalintoihin vaikuttavia menetelmiä. Tavoiteltava rakennettu ympäristö on vähähiilinen ja energiatehokas sekä kiertotalouteen perustuva.
- Toiminta kohdistuu erityisesti ajankohtaisiin asioihin kuten kaupungistumiseen, kuntauudistukseen, maankäyttö- ja rakennuslain toimivuuteen, yhdyskuntarakenteeseen, viher- ja sinirakenteen kehittämiseen alueidenkäytössä, merialuesuunnitteludirektiivin toimeenpanoon, sähköisen asioinnin ja demokratian edistämiseen sekä neuvonta- ja raportointijärjestelmien kehittämiseen.
- SYKE tukee kasvavien kaupunkiseutujen kaavoitus- ja sopimusmenettelyiden kehittämistä. SYKEN tuottaman aineiston perusteella voidaan kehittää rakennettuun ympäristöön ja alueiden käyttöön liittyviä ohjausjärjestelmiä siten, että asuinolot tulevat vastaamaan nykyistä paremmin ihmisten tarpeita pitkällä aikavälillä. Erityistä huomiota kiinnitetään ikääntyneiden sekä muiden erityisryhmien asumistarpeisiin ja kaupunkiseutujen toimivuuden parantamiseen.
- SYKE toteuttaa osaltaan SADE ohjelman strategisia tavoitteita ja avointa datapolitiikkaa mm. LIITERI-palvelun kautta.

2.3 Poikkileikkaavien toimintojen vaikuttavuustavoitteet

Teemoittaisten tavoitteiden lisäksi on asetettu tavoitteet toiminnoille, jotka ovat joko luonteeltaan poikkileikkaavasti eri teemoihin liittyviä tai tuottavat kaikille teemoille edellytyksiä. Keskeiset poikkileikkaavat strategiset tavoitteet ovat:

2.3.1 Säädösvalmistelun edistäminen

SYKE tuottaa lainsäädännön valmistelussa ja täytäntöönpanossa ympäristöministeriön ja aluehallinnon toimintaa tukevia palveluita.

- SYKEN ministeriölle antama asiantuntijatuki on suunnitelmallista ja kattaa koko sääntelyprosessin elinkaaren ajan alkaen kv-sopimuksen valmisteluvaiheesta ja EU-säädösvalmistelusta ulottuen jo hyväksytyyn säädöksen toimeenpanoon ja arviointiin.
- SYKEN tekemät YM:n säädöshankkeisiin liittyvät säädösehdotusten vaikutusten arvioinnit edistävät laadukkaan lainsäädännön valmistelua.
- SYKEN tekemät voimassa olevaan lainsäädäntöön liittyvät vaikuttavuuden arvioinnit tukevat lainsäädännön uudistamiseen liittyvää päätöksentekoa.

2.3.2 Koulutus

SYKE vastaa ympäristöhallinnon yhteisen koulutusohjelman valmistelusta ja toteutuksen tuesta.

- SYKEN tuottama ympäristöhallinnon koulutus kohdentuu OHKE -ryhmän sekä teemojen tai toimintojen määrittelemille keskeisille painopistealueille.
- SYKE lisää uuden teknologian käyttöä koulutuksessa ja sähköisen koulutusaineiston hyödyntämismahdollisuuksia.

2.3.3 Viestintä

Viestinnällä tuetaan ympäristöhallinnon strategisten tavoitteiden toteutumista.

- SYKEN sisällöntuotanto ymparisto.fi:hin sekä verkkopalvelun hallinnointi edistävät ympäristöhallinnon tavoitteita asiakaslähtöisestä, laadukkaasta ja luotettavasta verkkopalvelusta.
- SYKEssä tehtävä toimitustyö tukee hallinnonalan tavoitetta taustoittaa ja syventää ympäristöön, asumiseen ja rakentamiseen liittyviä ajankohtaisia asioita Ympäristö-lehden kohderyhmille.
- SYKEN viestintäyhteistyö aluehallinnon kanssa tukee ympäristöministeriön strategiaa viestintätavoitteita
- SYKEN viestit ja viestintämateriaalit tukevat ympäristöhallinnon yhteisten teemojen tavoitteita.
- SYKEN viestinnällä edistetään ympäristöasioiden avoimuutta, kansalaiskeskeisyyttä, osallistumista ja vuorovaikutusta.

2.3.4 Ympäristötiedon tuottaminen

Ympäristötiedon tuottaminen kattaa ympäristön tilaa ja paineita koskevan tiedon tuotanto- ja arvoketjun tiedon keruun suunnittelusta sen jakeluun eri käyttäjille. Kehitystyö on organisoitu MONITOR2020-ohjelman avulla.

- Turvataan päätöksentekoa tukevan ja lainsäädännön kasvaviin vaatimuksiin vastaavan ennakointi- ja seurantatiedon korkea taso.
- Mittaus- ja ennustetieto tukee ympäristöpolitiikan toimivuuden ja politiikkatoimien vaikutusten arviointia.
- Tiedon tuotantoa tehostetaan kehittämällä ennustemenetelmiä, automatisoimalla mittaamista ja vähentämällä seurantojen päällekkäisyyksiä. Tiedon hyödynnettävyyttä ja käytettävyyttä parannetaan ja jakelua tehostetaan.
- Kehitetään menetelmiä, joiden avulla EU:n asettamia velvoitteita voidaan arvioida ja velvoitteisiin vaikuttaa. Vaikutetaan EU:n tutkimus- ja operatiivisiin rahoituksiin tällä alueella.

2.3.5 Tietojärjestelmät ja -varannot

SYKE toimii ympäristöhallinnon IT-palvelukeskuksena ja vastaa ympäristöhallinnon tietoteknisistä peruspalveluista, sähköisistä palveluista ja tietojärjestelmistä. SYKEN tehtävänä on ylläpitää ja kehittää toimialan tietojärjestelmiä, tietovarantoja ja tietopalveluja.

- Siirtyminen toimialariippumattomissa ICT-palveluissa valtion yhteiseen palvelukeskukseen (TORI-hanke) hoidetaan hallitusti ja ICT-palvelut jatkuvat katkoksetta, laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.
- SYKEN ICT-palveluiden painopiste siirretään ympäristöhallinnon ydintoimintaa tukeviin tietojärjestelmien kehittämiseen sekä niihin liittyviin palveluihin. Aluehallinnon tietojärjestelmäpalvelujen jatkuminen varmistetaan yhteistyössä AHTI-palvelukeskuksen kanssa
- SYKE kehittää ydintoiminnan tietovarantoja ja -järjestelmiä siten, että niitä voidaan paremmin hyödyntää ympäristöseurannassa ja -tutkimuksessa sekä toiminnan ohjaamisessa, raportoinnissa ja viestinnässä.
- SYKE laajentaa paikkatietojen hyödyntämistä kehittämällä hallinnonalan omaa paikkatietoinfrastruktuuria yhteistyössä muiden alan toimijoiden kanssa. SYKEN paikkatietopalvelujen laajuus ELY:lle ja AVI:lle määritellään.

2.3.6 Laboratoriotoiminnot

SYKEN akkreditoitu laboratoriotoiminta muodostaa tärkeän osan Suomen ympäristölaboratorioinfrastruktuuria. Toiminto tuottaa ympäristötietoa, palveluja ja menetelmiä tutkimuksen ja seurannan toteuttamiseksi. Tiedolla turvataan myös ympäristöpolitiikan julkista luotettavuutta tiedon oikeellisuuden varmistamiseksi päätöksiä ja toimenpiteitä varten.

- Hyvän ympäristön tilan varmistamisessa tarvittava tutkimus on ennakoivaa, käytetyt tutkimus- ja mittausmenetelmät ovat moderneja sekä tuottavat luotettavaa tietoa.
- Valtionhallinnon laboratoriotoimintojen yhteistyön kautta syntyy merkittävää synergiaetua kansalliselle ja kansainväliselle tutkimus- ja viranomaistyölle.

2.3.7 Alukset

Tutkimusalukset ovat osa kansallista tutkimusinfrastruktuuria. Tutkimusaluksilla tehtävä tutkimus tuottaa tietopohjaa HELCOM seurantoja, merenhoidon suunnittelua ja vedenalaisen luonnon monimuotoisuuden inventointia varten.

- Lisätään tutkimusalusten kustannustehokkuutta ja vahvistetaan kansainvälistä ja kansallista yhteiskäyttöä ja asiakkuuksia osana kansallista ja eurooppalaista merentutkimuksen tutkimusinfrastruktuuria.
- Vahvistetaan merentutkimuksen kansallisen tutkimusinfrastruktuurin näkyvyyttä yhteiskunnallisessa keskustelussa hyödyntäen ja kehittäen tutkimusalustoiminnan vahvaa brändiä ja tunnettuutta.
- Toteutetaan merentutkimusalus Arandan peruskorjauksen suunnittelu ja valmistaudutaan peruskorjauksen käynnistämiseen.
- Valmistaudutaan tutkimusalus Muikusta luopumiseen ja korvaaviin järjestelyihin.
- Osallistutaan Monitor2020 toiminnan kehittämiseen alustoimintojen ja merentutkimuksen kansallisen infrastruktuurin lähtökohdista (pilotoinnit, demonstraatiohankkeet ja mallinnuskehitys sekä arviointitoiminta).

2.4 Tutkimustoiminnan ja verkostoyhteistyön vaikuttavuustavoitteet

- SYKE:n tutkimus on ennakoivaa ja palvelee ministeriötä nousevissa ympäristökysymyksissä sekä ministeriön ennakkointityössä.
- SYKE kehittää tutkimustoimintansa viestintää siten, että tutkimukseen perustuva tietämys tavoittaa hallinnon virkamiehet ja kansalaiset hyvin.
- SYKE osallistuu aktiivisesti laajentuvan LYNETin toimintaan LYNETin ohjausryhmän linjausten mukaisesti sekä toimii aloitteellisesti SOTERKO- yhteenliittymässä yhteisten tutkimusohjelmien käynnistämiseksi
- SYKE osallistuu Fintrip verkoston toimintaan sekä muiden SYKE:n kansallisten ja kansainvälisten sidos- ja yhteistyöryhmien kanssa tehtävään yhteistyöhön.

2.5 Muut vaikuttavuustavoitteet

- SYKE osallistuu SITRAN kiertotalousohjelman, Ilmastonmuutoksen sopeutumis suunnitelman, Suomi kestävän kaivannaisteollisuuden edelläkävijäksi -toimintaohjelman, Suomen biotalousstrategian sekä arktisen strategian toimeenpanoon erikseen sovittavilla tavoilla.
- SYKE kehittää ja syventää yhteistyötä ARAN kanssa yhteisten tutkimushankkeiden pohjalta
- SYKE vastaa MONITOR2015-hankkeen toimeenpanosta
- SYKE osallistuu aluehallinnon uudistuksiin liittyvien toimintatapa- ja työnjakomuutosten valmisteluun
- SYKE:n tietopalvelua uudistetaan tukemaan paremmin tiedonhaun tarpeita sekä tehostetaan edelleen aineistojen sähköistä arkistointia
- SYKE:n valmius ja asiantuntemus ympäristövahinkojen torjunnan johtamisessa ja kehittämisessä vahvistuu tasolle, joka takaa lyhyellä ja pitkällä aikavälillä toimintakyvyn vakavissa alusöljy- ja aluskemikaalionnettomuuksissa. SYKE toimii tavoitteen saavuttamiseksi yhteistyössä ympäristöministeriön ja muiden merellisten toimijoiden kanssa.

3. Toiminnallinen tuloksellisuus 2015

3.1 Yleiset toiminnalliset tulostavoitteet

3.1.1 Toiminnallinen tehokkuus	Mittari	Toteuma 2012	Toteuma 2013	Tavoite 2014	Tavoite 2015
Toiminnallisen tehokkuuden mittarit					
Tuottavuus					
	Ammattiyhteisöille suunnatut artikkelit / htv	0,19	0,19	0,25	0,25
	Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit / T&K-htv	0,71	0,87	1	1
	Julkaisut / htv	0,97	0,91	1	1
Kannattavuus ja kustannusvastaavuus					
	Julkisoikeudellisen toiminnan maksullisen kustannusvastaavuus (%)	100	98	95	100
	Liiketaloudellisen toiminnan kustannusvastaavuus (%)	94	106	100	100

3.1.2 Tuotokset ja laadunhallinta

Tuotosten ja laadunhallinnan mittarit	Mittari	Toteuma 2012	Toteuma 2013	Tavoite 2014	Tavoite 2015
Suoritteet ja julkishyödykkeet					
	Ammattiyhteisöille suunnatut artikkelit, (kpl)	124	127	165	160
	Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit (kpl)	212	252	300	250
	SYKEN järjestämiin koulutustilaisuuksiin osallistuneiden määrä	3 500	5 000	4700	4700
	Verkkosivuvierailujen määrä (www.ymparisto.fi, kpl/a)	*	*	ei tavoitetta	5 000 000
	Paikkatietoaineistojen latausten kokonaismäärä, kpl/a)**	16 000	18 300	16 300	17500
	Erytystilanteiden kokonaiskesto*** (päiviä/a)	***	***	***	50

Palvelukyky ja laatu					
	Tyytyväisyys SYKE:n palvelukykyyn kokonaisuutena (YM,MMM,ELYt)	ei mitattu	3,1/5	3,88/5	90% ¹⁾
	Tyytyväisyys SYKE:n asiantuntijatukeen (YM,MMM,ELYt)	ei mitattu	ei mitattu	4,78/7	4,0/5
	Tyytyväisyys SYKE:n järjestämään koulutukseen	3,9/5	3,9/5	3,9/5	3,9/5
	Tunnettuus, media-indeksi (julkishallinnon mediabarometri: kiinnostavuus x aktiivisuus (0-100))	ei mitattu	49		50

*) Vuosien 2012 ja 2013 tiedot eivät ole vertailukelpoisia, koska palvelu jaettiin kolmeen osaan vuonna 2013

**) Inspire- rajapintapalveluiden kautta ladattujen aineistojen määrä

***) Suoritemittari otetaan käyttöön ensimmäisen kerran vuodelle 2015. Sisältää Tulvakeskuksen kautta sekä erikseen määrättyjen normaalitilasta poikkeavan toimintavalmiuden keston.

¹⁾ Vastaajien osuus, joiden mukaan SYKE on suoriutunut tehtävistään sovitulla tavalla tai paremmin,

3.2 Teemojen ja toimintojen toiminnalliset tulostavoitteet

Toiminnan sisältöön kohdistuvat tavoitteet vuodelle 2015 on jäsennelty vastaavalla tavalla kuin vaikuttavuustavoitteetkin. Tavoitteet koskevat erityisesti

- ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumista
- vesistöjen, pohjavesien ja Itämeren tilan seuranta, niiden kestävä käytön edistämistä ja kuormituksen vähentämistä sekä merellä tapahtuvien öljy- ja kemikaalivahinkojen torjuntaa
- materiaalien ja energian käytön tehokkuutta, parasta käyttökelpoista tekniikkaa, luonnonvarojen kestävä käyttöä sekä uudentyyppisten riskien tunnistamista (kuluttajakemikaalit ja teolliset nanomateriaalit)
- luonnon monimuotoisuuden tilan seuranta, luonnon kestävä käyttöä ja ekosysteemien toimintaan perustuvien palveluiden ylläpitoa
- maankäyttöä, rakennettua ympäristöä ja liikennejärjestelmiä koskevan tiedon tuottamista sekä käyttötärpeiden yhteensovittamista tukevien ohjauskeinojen, kuten kaavoituksen, kehittämistä

Lisäksi tavoitteet koskevat:

- säädösvalmistelun edistämistä
- ympäristöhallinnon koulutusta
- ympäristöviestintää
- ympäristön tilaa koskevan tiedon keräämistä, jalostamista ja jakelua
- ympäristötietovarantoja ja -järjestelmiä
- laboratoriotointaa sekä
- tutkimusaluksia

Teema- ja toimintokohtaiset toiminnalliset tulostavoitteet vuodelle 2015 on kuvattu erillisissä liitteissä.

3.3 Muut toiminnalliset tulostavoitteet viraston toiminnalle

- Tutkimus-, kehittämis- ja selvitystoiminnan tavoitteet vuodelle 2015 on kuvattu teema- ja toimintoliitteissä.
- Vuonna 2015 osallistutaan Horisontti 2020- hakuihin sekä Valtioneuvoston ja strategisen tutkimuksen hakuihin

4. Voimavarojen hallinta

4.1 Rahoitus

Suomen ympäristökeskuksen rahoitus koostuu valtion budjetin kautta kohdennettavasta toimintamenorahoituksesta, tutkimus- ja kehityshankkeiden hankerahoituksesta sekä palveluista perittävistä maksuista. Voimassaolevan kehysten, vuoden 2015 tulo- ja menoarvioesityksen sekä ulkopuolista rahoitusta koskevien arvioiden mukaan SYKEN kokonaisrahoitus kehittyy seuraavasti:

	Toteuma 2012	Toteuma 2013	TAE 2014	TAE 2015	Huomautukset
Suora budjettirahoitus*, milj €	31,7	32,8	30,6	29,5	
	Toteuma 2012	Toteuma 2013	Tavoite 2014	Tavoite 2015	
Ulkopuolinen rahoitus, milj €	27,3	27,1	27,4	27,7	
- ympäristöministeriö	7,7	6,3	7,7	5,8	
- muu julkisen sektorin rahoitus	8,2	8,7	7,7	10,0	Envibase: + 1,5 M€
- budjetin ulkopuolinen rahoitus	7,4	8,2	8,0	6,9	
- maksullisen toiminnan tulot	4,0	3,9	4,0	5,0	Aranda: + 1,0 M€
Yhteensä	59,0	59,9	58,0	57,2	

* ei sisällä ympäristövahinkojen torjunnan kustannuksia eikä alusinvestointeja
Valmisteilla olevien uudistusten rahoitusvaikutuksia ei ole huomioitu em. luvuissa.

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan ulkopuolisen rahoituksen kehittyminen vaikuttaa merkittävästi toiminnan laajuuteen ja sisältöön. Ulkoisen T&K- rahoituksen on ennakoitu supistuvan.

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoitus	Toteuma 2012	Toteuma 2013	Tavoite 2014	Tavoite 2015
Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen määrä, milj. €	15,0	15,3	17,5	15,1*
EU-hankerahoituksen määrä, milj. €	4,9	5,5	4,5	4,2
Suomen Akatemian rahoituksen määrä, milj. €	3,1	3,0	3,0	2,5

* Sisältää Envibase- hankkeen rahoituksen vuodelle 2015 (1,5 M€)

4.2 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

SYKEN henkilöstön määrän ennakoidaan vähenevän, koska toimintamenorahoituksen ja ulkoisen T&K- rahoituksen ennakoidaan supistuvan. Ympäristöministeriö ja Suomen ympäristökeskus ovat sopineet yleislinjauksen voimavarojen suuntaamisesta vuodelle 2015 eri teemoille ja poikkileikkaaville toimintoille. Suuntaamisella pyritään vahvistamaan ja varmistamaan osaaminen erityisesti teemojen ja toimintojen työstä nousseisiin voimavarojen vahvistamistarpeille, kuten ilmastonmuutokseen, rakennetun ympäristön kestävyteen sekä luonnonvarojen kestävään käyttöön liittyvät voimavarat. Ympäristöministeriö ja SYKE ovat myös sopineet syventävänsä voimavarojen suuntaamistarkastelua vuoden 2015 alkupuolella siten, että tiedossa olevat toiminnan rahoituksen muutokset vuosina 2015-2017 otetaan huomioon.

Henkisten voimavarojen kehittämiselle on SYKEN strategiassa asetettu tavoitteet. Tavoitteita on täsmennetty henkilöstöstrategiassa (2012-2015), jonka toteutuksessa huomiota kiinnitetään muutoksen hallintaan, johtamisen ja esimiestoiminnan kehittämiseen, osaamisen kehittämiseen, työhyvinvointiin sekä palkitsemisjärjestelmien toimivuuteen. Henkisten voimavarojen hallintaa ja kehittämistä ohjaavat myös henkilöstösuunnitelma, henkilöstön kohdentamissuunnitelma sekä osana valtiohallinnon vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelmaa laadittavat inhimillisen pääoman (IPO) kehittämissuunnitelmat.

Henkisten voimavarojen hallinnan mittarit	Mittari	Toteuma 2012	Toteuma 2013	Tavoite 2014	Tavoite 2015
Henkilöstörakenne	Henkilötyön määrä (htv)	666	672	665	640
	Toimintamenorahoitteinen htv	375	366	356	346
	Toimintamenorahoitteinen htv-osuus (%)	56	54	54	53
	T&K- toiminnan toimintamenorahoitteinen htv-osuus (%)	40	38	37	36
	Tuottavuusohjelman mukainen vähenemä (htv)	-9	-11	-9	-3
	Muut henkilöstön muutokset (htv)			-2*	-6*
Työhyvinvointi	Työtyytyväisyys (VM-baro)	3,51		3,6	
Innostava johtaminen ja esimiestyö	Johdon toiminta esimerkkinä ja suunnannäyttäjänä	3,22		3,4	
	Töiden yleinen organisointi työyhteisössä	3,12		3,3	
Osaamisen kehittyminen ja uudistuminen	Tulos- ja kehityskeskustelujen toimivuus osaamisen kehittämisessä	2,97		3,2	
	Esimiesten ja johdon asettamat mahdollisuudet uudistua työssä	3,43		3,5	
Henkinen, fyysinen, sosiaalinen ja eettinen työkyky	Työyhteisön avoimuus asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa	3,06		3,3	
	Työn innostavuus ja työssä koettu työn ilo	3,59		3,7	
	Sairauspoissaolot (työpäivää/htv)	7,3	6,8	7,3	6,8

*TORI- hankkeen ennakoitu vaikutus: - yhteensä – 8 htv 2015 loppuun mennessä

4.3 Tietovarannot ja tutkimusinfrastrukturi

Suomen ympäristökeskus vastaa useiden kansallisten ympäristötietovarantojen ylläpidosta. SYKE on avannut tietovarantonsa julkiseen käyttöön ensimmäisenä tutkimuslaitoksena Suomessa. Tietovarantojen avaamista ja niiden ylläpidon suunnitelmallista kehittämistä jatketaan.

SYKE vastaa myös kansallisesta kemian mittanormaallaboratoriosta (MIKESin sopimuslaboratorio), ympäristöalan kansallisesta vertailulaboratoriosta, ympäristöhallintoa palvelevasta kolmen keskuksen akkreditoitusta laboratoriotoiminnasta sekä merentutkimusaluksista (m/s Aranda ja m/s Muikku). Laboratoriotoimintaa ja merentutkimusalusten toimintaa kehitetään ja keskitetään erillisten suunnitelmien mukaisesti yhteistyössä ympäristöministeriön kanssa. Muutoksissa otetaan huomioon kansallisen tutkimusinfrastruktuurin kehittämisohjelmat (FINMARI, Suomen tutkimusinfrastruktuurien strategia ja tiekartta 2014-2020).

5. Seuranta ja raportointi

5.1 Tavoitteiden tarkistaminen ja muutosten käsittely

Tämän tulossopimuksen pohjana on vuosille 2013-2015 tehty sopimus. Tässä sopimuksessa on otettu huomioon ympäristöministeriön uudistettu strategia, tarkistettu tavoitteet vuodelle 2015 sekä tehty joitakin täsmennyksiä pohjana olevaan sopimukseen.

Teema- tai toimintokohtaisia tavoitteita voidaan tarkistaa myös vuoden 2015 kuluessa. Muutoksista voivat päättää erikseen nimetyt teema- tai toimintokohtaiset vastuuhenkilöt. Sovitut muutokset kirjataan ja ilmoitetaan tulosohtauksesta vastaaville SYKEssä ja YM:ssä.

Mahdolliset poikkeamat tulossopimuksen toimeenpanon osalta käsitellään mahdollisimman nopeasti ja merkittävät poikkeamat raportoidaan tulosohtauksesta vastaaville SYKEssä ja YM:ssä.

5.2 Tulossopimuksen toteutuman raportointi

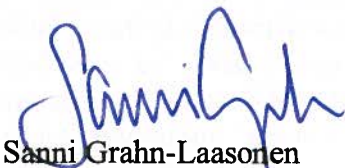
Suomen ympäristökeskus toimittaa ympäristöministeriölle puolivuosisraportin tulossopimuksen toiminnallisten tavoitteiden toteutumasta 31.8.2015 mennessä. Suomen ympäristökeskus raportoi toimintakertomuksessaan maaliskuussa 2016 tulossopimuksen tavoitteiden toteutumasta. Lisäksi Suomen ympäristökeskus raportoi toimintakertomuksessaan voimavarojen käytön kokonaisuutena teemoittain ja toiminnoittain, tehtävätyypeittäin sekä tehtävätyypeittäin kussakin teemassa ja toiminnossa. Toimintakertomus on osa tilinpäätöstä. Tulossopimuksen toteutuma raportoidaan NETRA- järjestelmän kautta maaliskuun 2016 loppuun mennessä.

Tulossopimuksen toimeenpanoa seurataan vuoden aikana teema- tai toimintokohtaisissa sekä johdon kokouksissa. Tuolloin myös mahdolliset muutokset ja poikkeamat todetaan sekä sovitaan erikseen tarvittavista toimenpiteistä.

6. Voimassaolo ja allekirjoitukset

Tämä tulossopimus liitteineen on voimassa 1.1.2015-31.12.2015.

Helsingissä 28. päivänä marraskuuta 2014



Sanni Grahn-Laasonen
ympäristöministeri



Pia Viitanen
kulttuuri- ja asuntonministeri



Hannele Pokka
kansliapäällikkö
ympäristöministeriö



Lea Kauppi
pääjohtaja
Suomen ympäristökeskus

LIITTEET:

Teema- ja toimintokohtaiset liitteet

